

## ການບໍລິຫານວຽກງານວິຊາການກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາ ແຂວງສາລະວັນ

ລັດດາມອນ ໄຊໂກສີ, ນວນເພັດ ຄຳພູວິງ, ສອນເພັດ ສີສຸລາດ, ສິມພຽນມະຫາພິມ  
ສາຂາ ວິທະຍາສາດການສຶກສາ ຄະນະສຶກສາສາດ ມະຫາວິທະຍາໄລຈຳປາສັກ

### ບົດຄັດຫຍໍ້

ການຄົ້ນຄວ້າຄັ້ງນີ້ແມ່ນການສຶກສາກ່ຽວກັບການບໍລິຫານວຽກງານກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາແຂວງ ສາລະ ວັນ. ເຊິ່ງມີຈຸດປະສົງ: 1) ເພື່ອສຶກສາສະພາບການບໍລິຫານວຽກງານວິຊາການ ໃນກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາ ແຂວງ ສາລະ ວັນ. 2) ເພື່ອປຽບທຽບຄວາມຄິດເຫັນຂອງຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນກ່ຽວກັບການບໍລິຫານວຽກງານວິຊາ ການໃນກຸ່ມ ໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາ ໂດຍຈຳແນກຕາມເພດ ແລະ ວຸດທິການສຶກສາ. 3) ເພື່ອຊອກຫາແນວທາງ ໃນການປັບປຸງການ ບໍລິຫານວຽກວິຊາການໃນກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາ ແຂວງ ສາລະວັນຜົນການຄົ້ນຄວ້າພົບວ່າ ການບໍລິຫານວິຊາການ ກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາແຂວງ ສາລະວັນ ໂດຍພາບລວມພົບວ່າການບໍລິຫານ ທາງດ້ານວິຊາການໃນກຸ່ມໂຮງຮຽນ ປະຖົມສຶກສາແຂວງ ສາລະວັນ ຈັດຢູ່ໃນລະດັບດີ.

ຜົນການປຽບທຽບຄວາມຄິດເຫັນຂອງຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນກ່ຽວກັບການບໍລິຫານວຽກງານວິຊາການ ກຸ່ມ ໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາ ແຂວງ ສາລະວັນ ຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນທີ່ມີເພດ, ຕຳແໜ່ງຕ່າງກັນໂດຍພາບລວມ ເຫັນວ່າບໍ່ ແຕກຕ່າງກັນ, ຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນທີ່ມີວຸດທິການສຶກສາຕ່າງກັນມີຄວາມຄິດເຫັນກ່ຽວກັບການບໍລິ ຫານວິຊາການ ໃນກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາແຂວງ ສາລະວັນ ແລະ ແຕ່ລະດ້ານເຫັນວ່າແຕກຕ່າງກັນ.

ແນວທາງໃນການປັບປຸງການບໍລິຫານວຽກວິຊາການ ໃນກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາ ແຂວງ ສາລະວັນດ້ານການ ບໍລິຫານຫຼັກສູດ: ຕ້ອງມີການປັບປຸງຫຼັກສູດໃຫ້ມີຄວາມເໝາະສົມກັບອາຍຸຂອງນັກຮຽນ, ປັບປຸງເນື້ອໃນບາງວິຊາ, ໂຮງຮຽນຕ້ອງມີການນິເທດຫຼັກສູດກ່ອນການສ້າງໂຄງການສອນ.

ດ້ານການບໍລິຫານດ້ານການຮຽນ - ການສອນ: ຕ້ອງຈັດກິດການຮຽນ-ການສອນໃຫ້ແທດເໝາະກັບນັກຮຽນ, ເໝ າະກັບລະດັບຄວາມຮູ້ຄວາມສາມາດ, ອາຍຸ ແລະ ລະດັບສະຕິປັນຍາຂອງນັກຮຽນໂດຍການນຳໃຊ້ວິທີ ສິດສອນທີ່ຫຼາກ ຫຼາຍຮູບແບບ.

ການບໍລິຫານສື່ການຮຽນ - ການສອນ: ມີແນວທາງໃນການສົ່ງເສີມໃຫ້ຄູໄດ້ຜະລິດສື່ການຮຽນ - ການສອນ ການນຳໃຊ້ສື່ ຫຼື ສະແດງສື່ໃຫ້ເໝາະສົມ ແລະ ມີສ່ວນຮ່ວມຂອງນັກຮຽນໃນການສ້າງສື່ການຮຽນ - ການສອນ ໃຫ້ ຫຼາຍ.

ດ້ານການບໍລິຫານດ້ານວັດ - ປະເມີນຜົນການຮຽນ: ມີແນວທາງສົ່ງເສີມໃຫ້ຄູໄດ້ອົບຮົມວິທີການວັດ - ປະ ເມີນຜົນ ຖືກຕ້ອງ, ໃຫ້ມີການປະເມີນກ່ອນການຮຽນ, ລະຫວ່າງຮຽນ, ຫຼັງການຮຽນ ແລະ ການປະເມີນຕ້ອງມີລະ ດັບຄວາມຍາກ - ງ່າຍຂອງກິດຈະກຳເພື່ອຊຸກຍູ້ໃຫ້ນັກຮຽນຄົ້ນຄວ້າບົດຮຽນໃຫ້ຫຼາຍຂຶ້ນ.

<sup>1</sup> ພາກວິຊາພາສາລາວ, ວິທະຍາໄລຄູສາລະວັນ ເບີໂທ 020 9739 7599

<sup>2</sup> ຄະນະສຶກສາສາດ ມະຫາວິທະຍາໄລ ຈຳປາສັກ

<sup>3</sup> ຄະນະສຶກສາສາດ ມະຫາວິທະຍາໄລ ຈຳປາສັກ

<sup>4</sup> ຄະນະສຶກສາສາດ ມະຫາວິທະຍາໄລ ຈຳປາສັກ

ມະຫາວິທະຍາໄລ ຈຳປາສັກ

ດ້ານການບໍລິຫານການນິເທດພາຍໃນ: ຕ້ອງມີການສ້າງຄູນິເທດປະຈຳໂຮງຮຽນ ແລະ ຕ້ອງໄດ້ຮັບການເຝິກ ອົບຮົມ ວິທີການສອນທີ່ຫຼາກຫຼາຍໂຮງຮຽນຕ້ອງມີການຈັດນິເທດໃນໂຮງຮຽນຕົນຢ່າງໜ້ອຍປີລະສອງຄັ້ງ.

**ຄຳສັບສຳຄັນ:** ການບໍລິຫານ, ວຽກງານວິຊາການ

## **The Administration of Academic Work of Primary School Group in Salavan Province**

### **Abstract**

This research is a study on the administration of academic work in primary school groups in Salavan province. It aims: 1) to investigate the state of administration of academic work of primary schools groups in Salavan province; 2) to compare the opinions of administrators and teachers about the administration of academic work of the primary school groups by gender and educational level; and 3) to find a way to improve the administration of academic work of primary schools groups in Salavan province

The research results revealed that:

Overall, it is found that the academic work administration in primary schools in Saravan province is at a good level.

The comparison of the opinions of administrators and teachers about the management of academic work in Sarawan province primary school groups different genders, different positions in general view did not differ. However, the perspective of the administrators and teachers with different educational qualifications was seen to be different.

Guidelines for improving the management of academic work in primary schools groups in Saravan province were associated with the followings:

**Curriculum management:** There is a need to improve the curriculum to be suitable for the age of the students, improve the content of some subjects, and the school must have a curriculum orientation before creating a teaching program.

**Teaching and learning management:** It is necessary to organize teaching and learning activities to suit the students, suitable for the level of their knowledge, ability, age and intelligence by using a variety of teaching methods.

**Teaching and learning material management:** There are ways to encourage teachers to produce teaching and learning materials, using or displaying them appropriately and involving students in creating more teaching and learning materials.

**The administrative aspects of teaching - evaluation of learning:** There are ways to encourage teachers to use teaching-evaluating methods correctly. The evaluation must be carried out before learning, during learning, and after learning, and the evaluation must have a level of easy-to-difficult activity to encourage students to learn more.

Internal orientation management: There must be a school orientation for teachers. Teacher must be trained in a variety of teaching methods. The school must organize orientation in its school at least twice a year.

**Key word:** Administratoin, Acadamic work

**1. ພາກສະເໜີ**

ລັດຖະບານ ສປປ ລາວໄດ້ຖືເອົາການພັດທະນາ ການສຶກສາ ແລະ ກິລາກໍ່ຄືການພັດທະນາ ຊັບພະຍາກອນມະນຸດເປັນຂໍ້ກຸນແຈສໍາຄັນໃນການ ພັດທະນາເສດຖະກິດ - ສັງຄົມແຫ່ງຊາດ, ເພື່ອນໍາເອົາ ປະເທດຊາດຫຼຸດພື້ນອອກຈາກສະຖານະພາບປະເທດ ດ້ອຍພັດທະນາ ໃນປີ 2020 ແລະ ຄ່ອຍໄປສູ່ປະເທດ ອຸດສາຫະກໍາ ແລະ ທັນສະໄໝ. ແຜນພັດທະນາ ເສດຖະກິດ - ສັງຄົມແຫ່ງຊາດຄັ້ງທີ VIII ກໍ່ຄືມະຕິ ກອງປະຊຸມໃຫຍ່ສູນກາງພັກຄັ້ງທີ IX ໄດ້ເນັ້ນໃຫ້ເຫັນ ບົດບາດສໍາຄັນຂອງວຽກງານການສຶກສາ ແລະ ກິລາ ໂດຍຍົກໃຫ້ເຫັນການຈັດຕັ້ງປະຕິບັດ ບາດກ້າວ 4 ບຸກ ທະລຸ ເພື່ອບັນລຸນະໂຍບາຍໃໝ່ ແລະ ການພັດທະນາ ປະເທດຊາດ ເຊິ່ງໃນນັ້ນກໍລວມມີຄວາມກ້າວໜ້າທາງ ດ້ານການເມືອງແນວຄິດ, ການພັດທະນາ ຊັບພະຍາກອນມະນຸດ, ແກ້ໄຂບັນຫາສິ່ງທ້າທາຍຕ່າງໆ ທີ່ເປັນອຸປະສັກ ໃນການ ດໍາເນີນທຸລະກິດ, ເອົາໃຈໃສ່ ຫຼຸດຜ່ອນຄວາມທຸກຍາກ, ຂະແໜງການສຶກສາ ແລະ ກິລາ ຮຽກຮ້ອງໃຫ້ມີການສ້າງຄວາມເຂັ້ມແຂງໃຫ້ແກ່ ຊັບພະຍາກອນມະນຸດ ໂດຍສະເພາະແມ່ນປັບປຸງທັກ ສະ ແລະ ຄວາມສາມາດຂອງກໍາລັງແຮງງານ, ສິ່ງເສີມ ໃຫ້ເຂົາເຈົ້າມີລະບຽບວິໄນ, ມີຄວາມອິດທິນ, ເພີ່ມຈໍາ ນວນນັກຊ່ຽວຊານ ແລະ ຜູ້ຊໍານານງານ, ປັບປຸງຂີດ ຄວາມສາມາດທາງດ້ານເຕັກນິກ ແລະ ວິຊາຊີບໃຫ້ແກ່ ລັດ, ພາກສ່ວນເອກະຊົນ ແລະ ບັນດາຜູ້ປະກອບການ ເພື່ອໃຫ້ສາມາດແຂ່ງຂັນ. ພາຍໃນປະຊາຄົມເສດຖະກິດ ອາຊຽນ ແລະ ໃນໂລກ (ກະຊວງສຶກສາທິການ ແລະ ກິລາ, 2016 -2020) ຈຸດສຸມຂອງການພັດທະນາການ ສຶກສາ ແມ່ນການສ້າງບຸກຄະລາກອນປະເພດຕ່າງໆ ເຊັ່ນ: ກໍາມະກອນມືອາ ຊີບ, ນາຍຊ່າງ, ນັກວິຊາການ, ວິສະວະກອນ, ຜູ້ຄຸ້ມຄອງບໍລິຫານ, ຜູ້ປະກອບການ, ຜູ້ ຈັດການໃຫ້ມີຄວາມຮູ້ຄວາມສາມາດ ທັງມີຄຸນນະພາບ ມະຫາວິທະຍາໄລ ຈໍາປາສັກ

ແລະ ມີຈໍານວນພຽງພໍ ສໍາລັບສະໜອງຄວາມຮຽກຮ້ອງ ຕ້ອງການຂອງໜ້າທີ່ວຽກງານໃນທຸກຂົງເຂດພັກ - ລັດ ແລະ ຕອບສະໜອງກັບຄວາມຮຽກຮ້ອງຕ້ອງການຂອງ ຕະຫຼາດແຮງງານໃນທົ່ວສັງຄົມ. ສິ່ງ ເສີມການຂະຫຍາຍ ການສຶກສາໃຫ້ກວ້າງຂວາງ, ແຂງແຮງ ແລະ ມີຈຸດສຸມ ໂດຍເລັ່ງໃສ່ເຂດຊົນນະບົດ, ເຂດຊົນເຜົ່າຫ່າງໄກ ສອກຫຼີກ. ຖືເອົາການລົບລ້າງຄວາມບໍ່ຮູ້ໜັງສືຕິດພັນ ກັບການຈັດຕັ້ງການຮຽນ ແລະ ການເຝິກອົບຮົມວິຊາ ຊີບຂັ້ນພື້ນຖານຕາມຄວາມຮຽກຮ້ອງຕ້ອງການຂອງແຕ່ ລະທ້ອງຖິ່ນເພື່ອແກ້ໄຂຄວາມທຸກຍາກ ແລະ ບັນລຸເປົ້າ ໝາຍ ດ້ານການພັດທະນາ (ກະຊວງສຶກສາທິການ ແລະ ກິລາ , 2011).

ຈາຮຸນ ເກົ້າອ້ຽນ (2014:5-6) ໄດ້ເວົ້າວ່າ: ການ ບໍລິຫານວິຊາການເປັນໜາກຫົວໃຈຫຼັກຂອງການ ບໍລິຫານໂຮງຮຽນ ສ່ວນການບໍລິຫານດ້ານບຸກຄະລາ ກອນ, ການບໍລິຫານດ້ານງົບປະມານ ແລະ ການ ບໍລິຫານທົ່ວໄປເປັນສ່ວນປະກອບທີ່ກະທໍາໃຫ້ໜ່ວຍ ງານການສຶກສາດໍາເນີນໄປດ້ວຍຄວາມຄ່ອງແຄ້ວ, ຜູ້ ບໍລິຫານທຸກຄົນຄວນຈະຮັບ ຜິດຊອບເປັນຜູ້ນໍາຂອງຄູ ໃນດ້ານວິຊາການເປັນອັນດັບໜຶ່ງ, ເພາະໜ້າທີ່ຂອງ ໂຮງຮຽນ ຫຼື ສະຖາບັນການສຶກສາທຸກແຫ່ງຄືການໃຫ້ ຄວາມຮູ້ແກ່ນັກຮຽນໃນດ້ານວິຊາການໂດຍການເຮັດ ວຽກຮ່ວມກັບຄູ, ຕັກເຕືອນ, ໃຫ້ຄໍາແນະນໍາ ແລະ ປະສານງານໃຫ້ຄູທຸກຄົນເຮັດວຽກຢ່າງມີປະສິດທິພາບ. ວຽກງານວິຊາການເປັນວຽກງານຫຼັກຂອງການບໍລິ ຫານ ການສຶກສາບໍ່ວ່າການສຶກສາຈະເປັນປະເພດໃດ, ມາດຕະຖານ ແລະ ຄຸນນະພາບຂອງການສຶກສາຈະ ພິຈາລະນາໄດ້ຈາກຜົນງານທາງດ້ານວິຊາການ ເນື່ອງ ຈາກວຽກງານວິຊາການກ່ຽວຂ້ອງກັບຫຼັກສູດການຈັດ ໂປຣແກຣມການສຶກສາ ແລະ ການຈັດການຮຽນ - ການສອນເຊິ່ງເປັນໜາກຫົວໃຈຂອງການສຶກສາເຊິ່ງອາດ

ຈະກ່ຽວຂ້ອງທາງກົງ ຫຼື ທາງອ້ອມຢູ່ກັບລັກສະນະຂອງ ວຽກງານນັ້ນ.

ການບໍລິຫານເປັນວຽກງານວິຊາການໃນ ໂຮງຮຽນມີຄວາມສໍາຄັນຫຼາຍ ແລະ ຈໍາເປັນຢ່າງຍິ່ງທີ່ຜູ້ ບໍລິຫານສະ ຖານການສຶກສາຄວນໃຫ້ຄວາມສໍາຄັນເປັນ ພິເສດ ແລະ ເນັ້ນໜັກໃນການບໍລິຫານດ້ານນີ້ເປັນອັນ ດັບຕົ້ນ ການບໍລິ ຫານວິຊາການກ່ຽວຂ້ອງກັບກິດຈະກໍາ ທຸກຊະນິດໃນສະຖານການສຶກສາ ໂດຍສະເພາະເປັນ ການປັບປຸງການຮຽນ - ການສອນປະສິດທິພາບຂອງ ການຈັດການສຶກສາ ຈະເປັນເຄື່ອງມືຊີ້ວັດຄວາມສໍາເລັດ ແລະ ຄວາມສາມາດຂອງຜູ້ບໍລິຫານໂດຍມີຈຸດມຸ່ງໝາຍ ຄື ການພັດທະນາຄຸນນະພາບການສຶກສາ ເພື່ອໃຫ້ເກີດ ປະໂຫຍດສູງສຸດແກ່ຜູ້ຮຽນ, ເປັນການປຸກຝັງໃຫ້ ນັກຮຽນເປັນຄົນດີຂອງສັງຄົມ, ມີຄວາມຮູ້, ມີທັກສະ, ເຈດຕະຄະຕິ ແລະ ຄຸນລັກສະນະທີ່ເພິ່ງຂອງຫຼັກສູດ (ໄຊຍະ ຊວນປະກອບ, 2007:46)

ອີງຕາມບົດສະຫຼຸບທ້ອງການສຶກສາທິການ ແລະ ກິລາ ເມືອງສາລະວັນ ແລະ ເມືອງວາປີ ເຫັນວ່າຍັງມີ ບັນຫາ ແລະ ສິ່ງທີ່ທ້າທາຍຫຼາຍ, ເຖິງວ່າຈະມີຫຼາຍ ອົງການລວມທັງພາກລັດ ແລະ ເອກະຊົນ ໄດ້ລົງທຶນ ເຂົ້າໃນການພັດທະນາການສຶກສາຊັ້ນປະຖົມ ແຕ່ການ ພັດທະນາດັ່ງກ່າວຍັງມີລັກສະນະກະແຈກກະຈາຍລົງ ເລິກເປົ້າໝາຍ ຂອງໃຜລາວ, ບໍ່ຕໍ່ເນື່ອງ, ສະພາບການ ບັນຈຸ ແລະ ນໍາໃຊ້ຄູໂດຍສະເພາະເຂດຮ່າງໄກສອກຫຼີກ ຍັງບໍ່ພຽງພໍ, ເຖິງວ່າອັດຕາເຂົ້າຮຽນຈະມີລັກສະນະເພີ່ມ ຂຶ້ນ, ອັດຕາຄ້າງຫ້ອງຫຼຸດລົງ ແລະ ອັດຕາປະລະຂອງ ນັກຮຽນຍັງມີທ່າອ່ຽງເພີ່ມຂຶ້ນ, ອັດຕາຄ້າງຫ້ອງ, ອັດຕາ ປະລະ ແລະ ອັດຕາຫຼອດເຫຼືອ ປ 5 ຍັງບໍ່ທັນບັນລຸຕາມ ຄາດໝາຍ, ຄວາມເປັນເຈົ້າການຂອງຄູໃນການສິດສອນ ຍັງບໍ່ທັນໄດ້ດີ, ບໍ່ເອົາໃຈໃສ່ຕິດຕາມ ແລະ ຊຸກຍູ້ນັກຮຽນ ຜູ້ຮຽນອ່ອນ, ແຕ່ງບົດສອນ ແລະ ຜະລິດສື່ການສອນ ບໍ່ ຕໍ່ເນື່ອງຄຸນນະພາບຂອງການສຶກສາຢູ່ໃນຊັ້ນປະຖົມຍັງ ເປັນປະເດັນບັນຫາທີ່ທ້າທາຍ: ທັກສະການອ່ານ, ການ

ຂຽນ ແລະ ການຄິດໄລ່ເລກຂອງນັກຮຽນທີ່ຈົບ ປ 5 ຍັງຕໍ່າກວ່າມາດຕະຖານ, ການຕິດຕາມ ແລະ ຊຸກຍູ້ການ ສິດສອນຂອງຄູຂອງທ້ອງການສຶກສາທິການ ແລະ ກິລາ ເມືອງ ແລະ ຄຸນິເທດຍັງບໍ່ທັນໄດ້ທົ່ວເຖິງ, ບໍ່ຕໍ່ເນື່ອງ ແລະ ບໍ່ລົງເລິກເປົ້າໝາຍ, ສະພາບແວດລ້ອມໃນ ໂຮງຮຽນຍັງບໍ່ເປັນທີ່ດຶງດູດນັກຮຽນ, ຫ້ອງຮຽນມີ ລັກສະນະເບິ່ເພ, ຊົ່ວຄາວ ແລະ ຊຸດໂຊມ, ອໍານວຍການ ຍັງບໍ່ເປັນເຈົ້າການໃນການພັດທະນາໂຮງຮຽນ, ຈໍານວນ ນັກຮຽນທີ່ມີຂະໜາດນ້ອຍຍັງມີຫຼາຍທົ່ວແຂວງ ເຊິ່ງບໍ່ ສາມາດໂຮມເຂົ້າກັນໄດ້ເຮັດໃຫ້ເກີດມີການສອນທ້ອງ ຄວບຈໍານວນຫຼາຍ ແລະ ການຈັດຄູສອນດີສອນເກັ່ງ ປະຕິບັດບໍ່ໄດ້ດີ. (ບົດສະຫຼຸບຂອງທ້ອງການສຶກສາທິ ການ ແລະ ກິລາ ເມືອງ ສາລະວັນ ແລະ ເມືອງ ວາປີ ແຂວງສາລະວັນ, 2022).

ຈາກບັນຫາ ແລະ ສາເຫດດັ່ງກ່າວນັ້ນ ຜູ້ຄົນຄວ້າ ມີຄວາມສົນໃຈ ແລະ ຕ້ອງການສຶກສາເພື່ອຢາກຮູ້ວ່າ: ສະພາບການປະຕິບັດວຽກງານບໍລິຫານວິຊາການ ໃນ ກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາ ແຂວງ ສາລະວັນ ໂດຍຄາດ ຄະເນວ່າ ຜົນການຄົ້ນຄວ້າຈະເປັນປະໂຫຍດຕໍ່ການ ພັດທະນາວຽກງານການບໍລິຫານ ວິຊາການ ໃຫ້ແກ່ຜູ້ ບໍລິຫານໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາ ແຂວງສາລະວັນ.

**2. ວິທີການຄົ້ນຄວ້າ**

**2.1 ແບບແຜນການຄົ້ນຄວ້າ**

ການວິໄຈໃນຫົວຂໍ້ ການບໍລິຫານວຽກງານວິຊາການ ກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາ ແຂວງສາລະວັນ ເປັນການ ວິໄຈເຊິ່ງສໍາຫຼວດ ( Survey research ) ໂດຍການສໍາ ຫຼວດແນວຄິດຜູ້ບໍລິຫານແລະ ຄູສອນ ຕໍ່ກັບການບໍລິ ຫານທາງດ້ານວິຊາການຂອງກຸ່ມໂຮງຮຽນເມືອງ ສາລະ ວັນ ແລະ ເມືອງ ວາປີ ແຂວງ ສາລະວັນ.

**2.2 ປະຊາກອນ ແລະ ກຸ່ມຕົວຢ່າງ**

ປະຊາກອນໃຊ້ ໃນການສຶກສາຄັ້ງນີ້ໄດ້ແກ່ຜູ້ ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນຈໍານວນ 699 ຄົນໃນນັ້ນ ຜູ້

ບໍລິຫານ 111 ຄົນ ແລະ ຄູສອນ 588 ຄົນ ໃນ 2 ເມືອງ ໄດ້ແກ່ບຸກຄະລາກອນທັງໝົດຢູ່ໃນໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາ ເມືອງ ສາລະວັນ ແລະ ເມືອງ ວາປີ ແຂວງສາລະວັນ. ສຶກສາ 2022 - 2023 ເຊິ່ງນັກຄົ້ນຄວ້າໄດ້ກຳນົດເອົາຜູ້ບໍລິຫານ 87 ຄົນ ແລະ ຄູສອນ 238

**2.3 ເຄື່ອງມືສຳລັບການຄົ້ນຄວ້າ**

ເຄື່ອງມືທີ່ໃຊ້ໃນການລວບລວມຂໍ້ມູນຄັ້ງນີ້ ປະກອບດ້ວຍ: ແບບສອບຖາມ Questionnaire ທີ່ມີຄ່າຄວາມເຊື່ອໝັ້ນເທົ່າກັບ 0.95

ຕອນທີ 1: ເປັນຄຳຖາມກ່ຽວກັບຂໍ້ມູນທົ່ວໄປ ຂອງຜູ້ທີ່ຕອບແບບສອບຖາມເປັນກວດສອບລາຍການ (Check List) ຊຶ່ງປະກອບດ້ວຍ ເພດ, ຕຳແໜ່ງ ວຸດທິການສຶກສາ.

ຕອນທີ 2: ເປັນຖາມກ່ຽວກັບຄວາມຄິດເຫັນກ່ຽວກັບການບໍລິຫານວິຊາການຢູ່ໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາເມືອງ ສາລະວັນ ແລະ ເມືອງ ວາປີ ເປັນແບບສອບຖາມປະເມີນຄ່າ (Rating scale) 5 ລະດັບ

ຕອນທີ 3: ເປັນຄຳຖາມແບບປາຍເປີດ ເພື່ອຖາມຄວາມຄິດເຫັນເພີ່ມເຕີມກ່ຽວກັບການບໍລິຫານວິຊາການຢູ່ໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາ ເມືອງ ສາລະວັນ ແລະ ເມືອງ ວາປີ ແຂວງສາລະວັນ.

**2.4 ການເກັບ ແລະ ລວບລວມຂໍ້ມູນ**

1) ຄົ້ນຄວ້າ, ຂໍ້ໜັງສືຈາກຄະນະສຶກສາສາດ ມະຫາວິທະຍາໄລຈຳປາສັກເຖິງຫົວໜ້າ ຫ້ອງການສຶກສາທິການ ແລະ ກິລາ ເມືອງ ສາລະວັນ ແລະ ເມືອງວາປີ ສາລະວັນ ເພື່ອຂໍອະນຸຍາດເກັບກຳຂໍ້ມູນ ໂຮງຮຽນປະຖົມພາຍໃນ ເມືອງ ສາລະວັນ ແລະ ເມືອງ ວາປີ ແຂວງ ສາລະວັນ.

2) ຜູ້ຄົ້ນຄວ້າຂໍໜັງສືຈາກຫ້ອງການສຶກສາທິການ ແລະ ກິລາ ເມືອງ ສາລະວັນ ເຖິງຫົວໜ້າໝວດໂຮງຮຽນປະ ຖົມສຶກສາພາຍໃນ ເມືອງ ສາລະວັນ ແລະ ເມືອງ ວາປີ ແຂວງສາລະວັນ.

3) ຜູ້ຄົ້ນຄວ້າລົງໄປແຈກຢາຍແບບສອບຖາມໃຫ້ແກ່ຜູ້ບໍລິຫານ (ຫົວໜ້າໝວດໂຮງຮຽນ) ແລະ ຄູສອນ ພ້ອມ ນຳໜັງສືຂໍຄວາມຮ່ວມມື ໃນການຕອບມະຫາວິທະຍາໄລ ຈຳປາສັກ

ແບບສອບຖາມໄປຫາຫົວໜ້າໝວດໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາພາຍໃນເມືອງສາລະວັນ ແລະ ເມືອງ ວາປີ ແຂວງສາລະວັນ. ແລ້ວໄປຮັບເອົາແບບສອບຖາມ ພ້ອມທັງກວດສອບຄວາມຖືກຕ້ອງຂອງເອກະສານແບບສອບຖາມ.

**2.5 ການວິເຄາະຂໍ້ມູນ**

ຜູ້ຄົ້ນຄວ້າກວດສອບຄວາມຖືກຕ້ອງຂອງຂໍ້ມູນ ແລະ ວິເຄາະຂໍ້ມູນໂດຍການໃຊ້ໂປຣແກຣມສຳເລັດ ຮູບຕາມຂັ້ນຕອນດັ່ງນີ້:

1. ວິເຄາະຂໍ້ມູນກ່ຽວກັບສະຖານະພາບທົ່ວໄປຂອງຜູ້ຕອບແບບສອບຖາມໃນຕອນທີໜຶ່ງ ໂດຍການກຳນົດຫາຄ່າຄວາມຖີ່ (f ) ແລະ ຫາຄ່າສ່ວນຮ້ອຍ(%) ນຳສະເໜີເປັນຕາຕະລາງ.

2. ວິເຄາະຂໍ້ມູນຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນ ໃຊ້ຂໍ້ມູນຈາກແບບສອບຖາມຕອນທີສອງ ໂດຍການຫາຄ່າສະເລ່ຍ ( $\bar{X}$ ) ແລະ ຄ່າຜັນປ່ຽນມາດຕະຖານ (SD) ໂດຍການກຳນົດເກນຄ່າສະເລ່ຍດັ່ງນີ້ ຈົນທະວີ ສີສະຫວາດ (2017:49) ຄ່າສະເລ່ຍ 4.51 - 5.0 ໝາຍຄວາມວ່າ ດີທີ່ສຸດ, ຄ່າສະເລ່ຍ 3.51 - 4.50 ໝາຍຄວາມວ່າ ດີ. ຄ່າສະເລ່ຍ 2.51 - 3.50 ໝາຍຄວາມວ່າ ປານກາງ, ຄ່າສະເລ່ຍ 1.51 - 2.50 ໝາຍຄວາມວ່າ ລະດັບອ່ອນ, ຄ່າສະເລ່ຍ 1.00 - 1.50 ໝາຍຄວາມວ່າ ອ່ອນທີ່ສຸດ.

3. ປຽບທຽບຄວາມຄິດເຫັນຂອງຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນໂດຍນຳໃຊ້ສະຖິຕິທົດສອບ (T-test) ທີ່ມີຕົວຜົນປ່ຽນສອງລະດັບ ແລະ ໃຊ້ສະຖິຕິທົດສອບ (F-test) ທີ່ມີຕົວປ່ຽນສາມລະດັບດ້ວຍການວິເຄາະຄວາມຜັນປ່ຽນແບບຈຳແນກທາງດຽວ (One way ANOVA).

ການວິເຄາະຂໍ້ມູນຄວາມຄິດເຫັນເພີ່ມເຕີມດ້ວຍການຈັດກຸ່ມຂໍ້ມູນທີ່ຄ້າຍຄືກັນ ມາຂຽນເປັນບັນຍາຍແບບລຽງຄວາມ.

**3. ຜົນໄດ້ຮັບ**

ການບໍລິຫານວິຊາການກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາແຂວງ ສາລະວັນ ໂດຍພາບລວມພົບວ່າການ

ບໍລິຫານ ທາງດ້ານວິຊາການໃນກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາແຂວງ ສາລະວັນ ຈັດຢູ່ໃນລະດັບດີ.

ຜົນການປຽບທຽບຄວາມຄິດເຫັນຂອງຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນກ່ຽວກັບການບໍລິຫານວຽກງານວິຊາການ ກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາ ແຂວງ ສາລະວັນ ຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນທີ່ມີເພດ, ຕໍາແໜ່ງຕ່າງກັນໂດຍພາບລວມ ເຫັນວ່າບໍ່ແຕກຕ່າງກັນ, ຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນທີ່ມີອຸດທິການສຶກສາຕ່າງກັນມີຄວາມຄິດເຫັນກ່ຽວກັບການບໍລິ ຫານວິຊາການໃນກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາແຂວງ ສາລະວັນ ແລະ ແຕ່ລະດ້ານເຫັນວ່າແຕກຕ່າງກັນ.

ແນວທາງໃນການປັບປຸງການບໍລິຫານວຽກວິຊາການ ໃນກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາ ແຂວງ ສາລະວັນ ດ້ານການບໍລິຫານຫຼັກສູດ: ຕ້ອງມີການປັບປຸງຫຼັກສູດໃຫ້ມີຄວາມເໝາະສົມກັບອາຍຸຂອງນັກຮຽນ, ປັບປຸງເນື້ອໃນບາງວິຊາ, ໂຮງຮຽນຕ້ອງມີການນິເທດຫຼັກສູດກ່ອນການສ້າງໂຄງການສອນ.

ດ້ານການບໍລິຫານດ້ານການຮຽນ -ການສອນ: ຕ້ອງຈັດກິດການຮຽນ-ການສອນໃຫ້ແທດເໝາະກັບນັກຮຽນ, ເໝາະກັບລະດັບຄວາມຮູ້ຄວາມສາມາດ, ອາຍຸ ແລະ ລະດັບສະຕິປັນຍາຂອງນັກຮຽນໂດຍການນໍາໃຊ້ວິທີ ສິດສອນທີ່ຫຼາກຫຼາຍຮູບແບບ.

ການບໍລິຫານສື່ການຮຽນ - ການສອນ: ມີແນວທາງໃນການສົ່ງເສີມໃຫ້ຄູໄດ້ຜະລິດສື່ການຮຽນ - ການສອນ ການນໍາໃຊ້ສື່ ຫຼື ສະແດງສື່ໃຫ້ເໝາະສົມ ແລະ ມີສ່ວນຮ່ວມຂອງນັກຮຽນໃນການສ້າງສື່ການຮຽນ - ການສອນໃຫ້ຫຼາຍ.

ດ້ານການບໍລິຫານດ້ານວັດ - ປະເມີນຜົນການຮຽນ: ມີແນວທາງສົ່ງເສີມໃຫ້ຄູໄດ້ອົບຮົມວິທີການວັດ - ປະ ເມີນຜົນຖືກຕ້ອງ, ໃຫ້ມີການປະເມີນກ່ອນການຮຽນ, ລະຫວ່າງຮຽນ, ຫຼັງການຮຽນ ແລະ ການປະເມີນຕ້ອງມີລະ ດັບຄວາມຍາກ - ງ່າຍຂອງກິດຈະກຳເພື່ອຊຸກຍູ້ໃຫ້ນັກຮຽນຄົ້ນຄວ້າບົດຮຽນໃຫ້ ຫຼາຍຂຶ້ນ.

ດ້ານການບໍລິຫານການນິເທດພາຍໃນ: ຕ້ອງມີການສ້າງຄູນິເທດປະຈໍາໂຮງຮຽນ ແລະ ຕ້ອງໄດ້ຮັບການ

ເຝິກ ອົບຮົມວິທີການສອນທີ່ຫຼາກຫຼາຍໂຮງຮຽນຕ້ອງມີການຈັດນິເທດໃນໂຮງຮຽນຕົນຢ່າງໜ້ອຍປີລະສອງຄັ້ງ.

ຄໍາສັບສໍາຄັນ: ການບໍລິຫານ, ວຽກງານວິຊາການ

**4. ວິພາກຜົນ**

ຈາກຜົນການຄົ້ນຄວ້າການບໍລິຫານວຽກງານວິຊາການໃນກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາ ແຂວງ ສາລະວັນ ຜູ້ຄົ້ນຄວ້າປະເດັນຈະໄດ້ນໍາມາອະພິປາຍຜົນດັ່ງນີ້:

1) ສະພາບການບໍລິຫານວຽກງານວິຊາການ ໃນກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາ ແຂວງສາລະວັນ

ຈາກການສຶກສາການບໍລິຫານວິຊາການໃນກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາ ແຂວງ ສາລະວັນໃນ 5 ດ້ານພົບວ່າຜົນການຄົ້ນຄວ້າມີປະເດັນສໍາຄັນດັ່ງນີ້: ການບໍລິຫານວິຊາການໃນກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາແຂວງ ສາລະວັນໂດຍພາບລວມ ແລະ ແຕ່ລະດ້ານແມ່ນຈັດຢູ່ໃນລະດັບດີ ເມື່ອພິຈາລະນາແຕ່ລະດ້ານເຫັນວ່າໃນລະດັບດີ ເນື່ອງຈາກວ່າ ຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູ ໄດ້ເອົາໃຈໃສ່ໃນການວັດປະເມີນຜົນການປະຕິບັດວຽກງານງານຂອງຄູ ແລະ ວັດປະເມີນຜົນການຮຽນ-ການສອນຢ່າງເປັນລະບົບຕໍ່ເນື່ອງ, ເອົາໃຈໃສ່ໃນການປະຕິບັດຫຼັກສູດການຮຽນ-ການສອນໃຫ້ເປັນໄປຕາມເງື່ອນໄຂມາດຖານຫຼັກສູດແຫ່ງຊາດ, ເອົາໃຈໃສ່ນິຕິຕາມ, ຈັດກອງປະຊຸມນິເທດແລກປ່ຽນການຮຽນ-ການສອນຢ່າງເປັນປົກກະຕິເຊິ່ງສອດຄ່ອງກັບບົດວິໄຈຂອງພຸດທະສອນ ພົມມະວິພົມມະວິ (2015 :42) ໄດ້ການຄົ້ນຄວ້າກ່ຽວກັບການບໍລິຫານວິຊາການ ໂຮງຮຽນມັດທະຍົມສົມບູນ ເມືອງແປກ ແຂວງຊຽງຂວາງຜົນການຄົ້ນຄວ້າພົບວ່າ: 1) ການບໍລິຫານ ວິຊາການ ໂຮງຮຽນມັດທະຍົມສົມບູນ ເມືອງແປກ ແຂວງຊຽງຂວາງ ໂດຍລວມຢູ່ໃນລະດັບຫຼາຍ, ເມື່ອພິຈາລະນາແລ້ວໃນແຕ່ລະດ້ານ ເຫັນວ່າທຸກດ້ານຢູ່ໃນລະດັບດີ.

1. ດ້ານການບໍລິຫານການວັດ - ປະເມີນຜົນ:

ການບໍລິຫານໃນກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາ ແຂວງ ສາລະວັນໂດຍລວມແມ່ນຢູ່ໃນລະດັບດີເມື່ອພິຈາລະນາແຕ່ລະຂໍ້ພົບວ່າຢູ່ໃນລະດັບດີເນື່ອງ. ເຊິ່ງສອດຄ່ອງກັບບົດວິໄຈຂອງ ສົມບູນ ສິລິສິງຄາມ (2018 : 72) ໄດ້ຄົ້ນຄວ້າກ່ຽວການບໍລິຫານວິຊາການໂຮງຮຽນ

ປະຖົມສຶກສາເມືອງ ສາລະວັນ ແຂວງ ສາລະວັນ ຜົນການຄົ້ນຄວ້າພົບວ່າ: 1) ການປະຕິບັດວຽກງານວິຊາການຂອງໂຮງຮຽນ ປະຖົມສຶກສາເມືອງ ສາລະວັນ ແຂວງ ສາລະວັນ ໂດຍລວມຢູ່ໃນລະດັບຫຼາຍ. ເມື່ອພິຈາລະນາຫຼາຍດ້ານພົບວ່າຢູ່ໃນລະດັບຫຼາຍທຸກດ້ານເມື່ອລຽງແຕ່ຫຼາຍຫນ້ອຍໄດ້ແກ່ດ້ານການວັດ - ປະເມີນຜົນ, ຮອງມາແມ່ນດ້ານການຈັດການຮຽນ - ການສອນ, ດ້ານຫຼັກສູດ, ດ້ານການນິເທດພາຍໃນ ແລະ ດ້ານການບໍລິຫານສື່ການຮຽນ - ການສອນ. 2) ຜົນປຽບທຽບຄວາມຄິດເຫັນຂອງຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນກ່ຽວກັບການບໍລິຫານວິຊາການໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາເມືອງ ສາລະວັນ ແຂວງ ສາລະວັນໃນດ້ານການບໍລິຫານຫຼັກສູດ, ການບໍລິຫານການຮຽນ - ການສອນ, ການບໍລິຫານສື່ການຮຽນ - ການສອນ, ການບໍລິຫານວັດ ແລະ ປະເມີນຜົນ ແລະ ດ້ານການນິເທດພາຍໃນ ໂດຍລວມບໍ່ແຕກຕ່າງກັນແຕ່ເມື່ອພິຈາລະນາເປັນລາຍດ້ານເຫັນວ່າການບໍລິຫານຫຼັກສູດມີຄວາມແຕກຕ່າງກັນຢ່າງມີຄວາມສໍາຄັນທາງສະຖິຕິທີ່ລະດັບ 0.05.

2. ດ້ານການບໍລິຫານດ້ານຫຼັກສູດ

ການບໍລິຫານວິຊາການໃນກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາ ແຂວງ ສາລະວັນໂດຍລວມແມ່ນຢູ່ໃນລະດັບດີເມື່ອພິຈາລະນາແຕ່ລະຂໍ້ພົບວ່າຢູ່ໃນລະດັບດີເນື່ອງຈາກວ່າຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນມີຄວາມເຂົ້າໃຈກິງກັນ, ມີການກຳນົດນການນຳໃຊ້ຫຼັກສູດແກນກາງ, ໃນຂັ້ນຕອນການຈັດຕັ້ງປະຕິບັດມີການທົດລອງນຳໃຊ້, ຖອດຖອນບົດຮຽນ, ມີການຝຶກອົບຮົມກ່ຽວກັບການນຳໃຊ້ຫຼັກສູດ. ໃນນັ້ນ, ຂໍ້ທີ່ມີຄ່າສະເລ່ຍສູງກວ່າໝູ່ແມ່ນຂໍ້ທີ 4 ໃຫ້ຊຸມຊົນເຂົ້າມາມີສ່ວນຮ່ວມໃນການພັດທະນາຫຼັກສູດ ແລະ ນຳໃຊ້ຫຼັກສູດ; ຮອງລົງມາແມ່ນຂໍ້ທີ 1 ມີການມີການປະຕິບັດຫຼັກສູດຕາມນະໂຍບາຍຂອງກະຊວງສຶກສາທິການ ແລະ ກິລາກຳນົດໄວ້; ຮອງລົງມາແມ່ນຂໍ້ທີ 3 ມີການຈັດຕາຕະລາງການຮຽນ - ການສອນປະຈຳພາກຮຽນ ແລະ ປະຈຳປີ ແລະ ຂໍ້ທີ່ມີຄ່າສະເລ່ຍໜ້ອຍແມ່ນຂໍ້ທີ 5 ມີການຈັດກອງປະຊຸມ ແລະ ສຳມະນາປັບປຸງຫຼັກສູດ ເຊິ່ງສອດຄ່ອງກັບບົດວິໄຈຂອງຢີຊິງ (2020: 50) ໄດ້ສຶກສາກ່ຽວການບໍລິຫານວຽກວິຊາ

ການຂອງໂຮງຮຽນມັດທະຍົມສົມບູນພາຍໃນເມືອງໜຶ່ນ ແຂວງວຽງຈັນ. ຜົນຂອງການຄົ້ນຄວ້າພົບວ່າສະພາບການບໍລິຫານວິຊາການຂອງໂຮງຮຽນມັດທະຍົມສົມບູນພາຍໃນເມືອງໜຶ່ນ ແຂວງວຽງຈັນ.

1) ການປະຕິບັດວຽກງານວິຊາການຂອງໂຮງຮຽນມັດທະຍົມສົມບູນພາຍໃນເມືອງໜຶ່ນ ແຂວງວຽງຈັນ ໂດຍລວມຢູ່ໃນລະດັບຫຼາຍ. ເມື່ອພິຈາລະນາລາຍດ້ານພົບວ່າຢູ່ໃນລະດັບຫຼາຍທຸກດ້ານເມື່ອລຽງແຕ່ຫຼາຍຫນ້ອຍໄດ້ແກ່ດ້ານຫຼັກສູດ, ຮອງມາແມ່ນດ້ານການວັດ - ປະເມີນຜົນ, ດ້ານການຈັດການຮຽນ -ການສອນ, ດ້ານການນິເທດພາຍໃນ ແລະ ດ້ານການບໍລິຫານສື່ການຮຽນ - ການສອນ, 2) ຜົນປຽບທຽບຄວາມຄິດເຫັນຂອງຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນ ກ່ຽວກັບການບໍລິຫານວິຊາການໂຮງຮຽນມັດທະຍົມສົມບູນພາຍໃນເມືອງໜຶ່ນ ແຂວງ ວຽງຈັນ ໃນດ້ານການບໍລິຫານຫຼັກສູດ, ການບໍລິຫານການຮຽນ - ການສອນ, ການບໍລິຫານສື່ການຮຽນ - ການສອນ, ການບໍລິຫານວັດ ແລະ ປະເມີນຜົນ ແລະ ດ້ານການນິເທດພາຍໃນໂດຍລວມບໍ່ແຕກຕ່າງກັນແຕ່ເມື່ອພິຈາລະນາເປັນລາຍດ້ານເຫັນວ່າການບໍລິຫານຫຼັກສູດມີຄວາມແຕກຕ່າງກັນຢ່າງມີຄວາມສໍາຄັນທາງສະຖິຕິທີ່ລະດັບ 0.05

3. ດ້ານການຈັດການຮຽນ - ການສອນ

ການບໍລິຫານວິຊາການໃນກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາ ແຂວງ ສາລະວັນໂດຍລວມແມ່ນຢູ່ໃນລະດັບດີເມື່ອພິຈາລະນາແຕ່ລະຂໍ້ພົບວ່າ ທຸກຂໍ້ຢູ່ໃນລະດັບດີເນື່ອງຈາກວ່າຄູສອນປະຈຳໄດ້ສຶກສາຫຼັກສູດໃຫ້ລະອຽດ, ມີການສ້າງແຜນໄລຍະສັ້ນ - ຍາວ, ຄູສອນມີການຊອກຮູ້ຮ່າຮຽນສິ່ງໃໝ່ເພື່ອນຳໃຊ້ເຂົ້າໃນກິດຈະການຮຽນ - ການສອນ, ມີການສົ່ງເສີມແຫຼ່ງການຮຽນຮູ້, ຄູສອນມີການຮ່ວມໂມງສອນເພື່ອຖອດຖອນບົດຮຽນເຊິ່ງກັນ ແລະ ກັນ. ໃນນັ້ນ, ຂໍ້ທີ່ມີຄ່າສະເລ່ຍສູງກວ່າໝູ່ແມ່ນຂໍ້ທີ 4 ມີການຈັດຄູສອນແທນໃນກໍລະນີຄູປະຈຳຫ້ອງຂາດໄດ້ຢ່າງເໝາະສົມ ແລະ ຫັນການ; ຮອງລົງມາແມ່ນຂໍ້ທີ 6 ມີການຈັດກອງປະຊຸມສຳມະນາເພື່ອປັບປຸງແກ້ໄຂການຈັດການຮຽນ - ການສອນ ແລະ ຂໍ້ທີ່ມີຄ່າສະເລ່ຍໜ້ອຍກວ່າໝູ່ແມ່ນຂໍ້ທີ 5 ຄູມີເຕັກນິກ ແລະ

ວິທີການສອນແບບໃໝ່ຢ່າງຫາກຫຼາຍ. ເຊິ່ງສອດຄ່ອງກັບບົດວິໄຈຂອງແຄທິຍາ ອິນທິບ (2016: ບັດຄັດຫຍໍ້) ໄດ້ສຶກສາກ່ຽວກັບການສຶກສາສະພາບ ແລະ ບັນຫາການບໍລິຫານງານວິຊາການຂອງສະຖານສຶກສາ ທີ່ມີນັກຮຽນຕ່າງດ້າວສັງກັດສຳນັກງານເຂດພື້ນທີ່ການສຶກສາປະຖົມສຶກສາ ພະນະຄອນ ສີອາຍຸທະຍາເຂດ 1 ແລະ ເຂດ 2. ມະຫາວິທະຍາໄລນະຄອນສີອາຍຸທະຍາ, ຜົນການວິໄຈພົບວ່າ:

- 1) ສະພາບການບໍລິຫານງານວິຊາການຂອງສະຖານສຶກສາທີ່ມີນັກຮຽນຕ່າງດ້າວສັງກັດສຳນັກງານເຂດພື້ນທີ່ການສຶກສາປະຖົມສຶກສາພະນະຄອນສີອາຍຸທະຍາເຂດ 1 ແລະ ເຂດ 2 ໂດຍທັງໝົດຢູ່ໃນລະດັບປານກາງ ໂດຍດ້ານທີ່ມີຄ່າສະເລ່ຍສູງທີ່ສຸດຄື: ດ້ານພັດທະນາຫຼັກສູດສະຖານສຶກສາ, ຮອງລົງມາຄືດ້ານການຈັດການຮຽນ - ການສອນ ແລະ ດ້ານທີ່ມີຄ່າສະເລ່ຍຕໍ່າທີ່ສຸດຄື ດ້ານສຶກສາຮຽນ - ການສອນ.
- 2) ບັນຫາການບໍລິຫານງານວິຊາການຂອງສະຖານສຶກສາທີ່ມີນັກຮຽນຕ່າງດ້າວ, ສັງກັດສຳນັກງານເຂດພື້ນທີ່ການສຶກສາປະຖົມສຶກສາພະນະຄອນສີອາຍຸທະຍາເຂດ 1 ແລະ ເຂດ 2 ໂດຍທັງໝົດຢູ່ໃນລະດັບປານກາງໂດຍດ້ານທີ່ມີຄ່າສະເລ່ຍສູງທີ່ສຸດຄື: ດ້ານການຈັດການຮຽນ - ການສອນ, ຮອງລົງມາຄື ດ້ານສຶກສາຮຽນ - ການສອນ ແລະ ດ້ານທີ່ມີຄ່າສະເລ່ຍຕໍ່າທີ່ສຸດຄື ດ້ານການວັດຜົນ ແລະ ປະເມີນຜົນການຮຽນ.

4. ດ້ານການນິເທດພາຍໃນ

ການບໍລິຫານວິຊາການໃນກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາ ແຂວງ ສາລະວັນໂດຍລວມແມ່ນຢູ່ໃນລະດັບດີເມື່ອພິຈາລະນາແຕ່ລະຂໍ້ພົບວ່າ ທຸກຂໍ້ຢູ່ໃນລະດັບດີເນື່ອງຈາກວ່າຜູ້ບໍລິຫານໄດ້ແຕ່ງຕັ້ງນິເທດພາຍໃນໂຮງຮຽນສະເພາະເພື່ອແນະນຳຄູແຕ່ລະລາຍວິຊາ, ມີການກຳນົດວິທີການ ແລະ ໄລຍະການເວລານິເທດພາຍໃນ. ການຄວບຄຸມ ແລະ ສົ່ງສົມໃຫ້ມີການດຳນິນການນິເທດພາຍໃນຢ່າງສະໝໍ່າສະເໝີຮ່ວມກັບການແກ້ໄຂບັນຫາທີ່ເກີດຂຶ້ນ. ໃນນັ້ນ, ຂໍ້ທີ່ມີຄ່າສະເລ່ຍສູງກວ່າໝູ່ແມ່ນຂໍ້ທີ 4 ໂຮງຮຽນຈັດໃຫ້ຄູມີສ່ວນຮ່ວມໃນການນິເທດ; ຮອງລົງມາແມ່ນຂໍ້ທີ 8 ມີການບັນທຶກຂໍ້ມູນການນິເທດ ແລະ

ຖອດຖອນບົດຮຽນໃນການນິເທດທຸກຄັ້ງ; ແລະ ຂໍ້ທີ່ມີຄ່າສະເລ່ຍໜ້ອຍກວ່າໝູ່ແມ່ນຂໍ້ທີ 7 ມີການດຳເນີນການນິເທດໃນຫຼາຍຮູບແບບ ແລະ ເໝາະສົມກັບໂຮງຮຽນ. ເຊິ່ງສອດຄ່ອງກັບບົດວິໄຈຂອງຈິໝັ່ນຍາພິນ ໂຄດຫຼັກຄຳ (2015: 55) ໄດ້ຄົ້ນຄວ້າກ່ຽວກັບແນວທາງການບໍລິຫານວຽກວິຊາການຂອງໂຮງ ຮຽນມັດທະຍົມສຶກສາ ສັງກັດສຳນັກງານເຂດພື້ນທີ່ການສຶກສາມັດທະຍົມສຶກສາເຂດ 19. ຜົນການຄົ້ນຄວ້າພົບວ່າ : 1) ສະພາບການບໍລິຫານວຽກວິຊາການຂອງໂຮງຮຽນມັດທະຍົມສຶກສາ ສັງກັດສຳນັກງານເຂດພື້ນທີ່ການສຶກສາມັດທະຍົມສຶກສາເຂດ 19 ພົບວ່າ: ສະພາບການບໍລິຫານວຽກວິຊາການຂອງໂຮງຮຽນມັດທະຍົມສຶກສາສັງກັດສຳນັກງານເຂດພື້ນທີ່ການສຶກສາມັດທະຍົມສຶກສາເຂດ 19 ໂດຍລວມຢູ່ໃນລະດັບຫຼາຍ, ໂດຍດ້ານທີ່ມີຄ່າສະເລ່ຍສູງສຸດໄດ້ແກ່ການວາງແຜນວຽກວິຊາການ ແລະ ການນິເທດວຽກວິຊາການ, ຮອງລົງມາແມ່ນລະບົບການວັດຜົນ ແລະ ປະເມີນຜົນການຮຽນ ແລະ ດ້ານທີ່ມີຄ່າສະເລ່ຍໜ້ອຍທີ່ສຸດ ແມ່ນການຈັດສື່ການຮຽນການສອນ. 2) ຜົນການສຶກສາໂຮງຮຽນຕົ້ນແບບທັງ 3 ໂຮງຮຽນເຖິງສະພາບການບໍລິຫານວິຊາການພົບວ່າ: ສະພາບການບໍລິຫານວິຊາການໂຮງ ຮຽນຕົ້ນແບບທັງ 3 ໂຮງຮຽນໂດຍລວມຢູ່ໃນລະດັບຫຼາຍ ໂດຍດ້ານທີ່ມີຄ່າສະເລ່ຍສູງສຸດ ໄດ້ແກ່ດ້ານການວາງແຜນວິຊາການ , ຮອງລົງມາແມ່ນການຈັດການຮຽນ - ການສອນ ແລະ ດ້ານທີ່ມີຄ່າສະເລ່ຍໜ້ອຍທີ່ສຸດແມ່ນການພັດທະ ນາຄູ ແລະ ບຸກຄະລາກອນທາງການສຶກສາ 3) ແນວທາງການບໍລິຫານວຽກວິຊາການຂອງໂຮງຮຽນມັດທະຍົມສຶກສາສັງກັດສຳນັກງານເຂດພື້ນທີ່ການສຶກສາມັດທະຍົມສຶກສາ ເຂດ 19 ພົບວ່າສິ່ງທີ່ຕ້ອງການພັດທະນາວຽກງານວິຊາການອັນດັບໜຶ່ງໄດ້ແກ່ ລວບລວມຂໍ້ມູນປັນຍາທ້ອງຖິ່ນທຸກປະເພດເພື່ອວິເຄາະຈຸດອ່ອນ, ຈຸດແຂງຂອງວຽກວິຊາການໃຫ້ທຸກຝ່າຍມີສ່ວນຮ່ວມ ໃນການບໍລິຫານຫຼັກສູດປັບປຸງລະບົບການນິເທດພາຍໃນປະເມີນຜົນການຮຽນຕາມສະພາບຈິງ, ອັນດັບຕໍ່ມາກຳນົດວິໄສທັດງານດ້ານວິຊາການ, ການນິເທດ, ກຳກັບ,

ຕິດຕາມ, ການປະເມີນຜົນການໃຊ້ຫຼັກສູດ ສະຫຼຸບຜົນການນິເທດໄປວາງແຜນປັບປຸງການຈັດການຮຽນຮູ້.

1) ດ້ານການບໍລິຫານສື່ການຮຽນ - ການສອນການບໍລິຫານວິຊາການໃນກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາ ແຂວງ ສາລະວັນໂດຍລວມແມ່ນຢູ່ໃນລະດັບດີເມື່ອພິຈາລະນາແຕ່ລະຂໍ້ພົບວ່າ ຂໍ້ທີ່ມີຄ່າສະເລ່ຍສູງກວ່າໝູ່ແມ່ນຂໍ້ທີ 5 ມີຫ້ອງສະໝຸດທີ່ສາມາດຕອບສະໜອງປຶ້ມຕໍາລາ ແລະ ເອກະສານຄົບຖ້ວນຕາມລາຍວິຊາຮຽນ; ຮອງລົງມາຂໍ້ທີ 7 ມີການຕິດຕາມ ແລະ ປະເມີນຜົນການນໍາໃຊ້ສື່ການຮຽນ - ການສອນ ແລະ ຂໍ້ທີ່ມີຄ່າສະເລ່ຍໜ້ອຍກວ່າໝູ່ແມ່ນຂໍ້ທີ 4 ມີການນໍາໃຊ້ສື່ທີ່ທັນສະໄໝເຂົ້າໃນການຮຽນ - ການສອນຢູ່ໃນລະດັບປານກາງອາດເປັນເພາະຄູອາຈານບາງຄົນບໍ່ໄດ້ຜ່ານການເຝິກອົບຮົມ, ປະສົບການສອນຍັງບໍ່ຫຼາຍ ຈຶ່ງເຮັດໃຫ້ຂາດຄວາມຊຳນິຊຳນານໃນການນໍາໃຊ້ສື່ ແລະ ເັກກໂນໂລຊີທີ່ທັນສະໄໝເຂົ້າໃນການຮຽນ - ການສອນ. ເຊິ່ງສອດຄ່ອງກັບບົດວິໄຈແຄທິຍາ ອິນທິບ (2016: ບັດຄັດຫຍໍ້) ໄດ້ສຶກສາກ່ຽວກັບການສຶກສາສະພາບ ແລະ ບັນຫາການບໍລິຫານງານວິຊາການຂອງສະຖານສຶກສາທີ່ມີນັກຮຽນຕ່າງດ້າວສັງກັດສຳນັກງານເຂດພື້ນທີ່ການສຶກສາປະຖົມສຶກສາ ພະນະຄອນ ສີອາຍຸທະຍາເຂດ 1 ແລະ ເຂດ 2. ມະຫາວິທະຍາໄລນະຄອນສີອາຍຸທະຍາ, ຜົນການວິໄຈພົບວ່າ:

2) ສະພາບການບໍລິຫານງານວິຊາການຂອງສະຖານສຶກສາທີ່ມີນັກຮຽນຕ່າງດ້າວສັງກັດສຳນັກງານເຂດພື້ນທີ່ການສຶກສາປະຖົມສຶກສາພະນະຄອນສີອາຍຸທະຍາເຂດ 1 ແລະ ເຂດ 2 ໂດຍທັງໝົດຢູ່ໃນລະດັບປານກາງ ໂດຍດ້ານທີ່ມີຄ່າສະເລ່ຍສູງທີ່ສຸດຄື: ດ້ານພັດທະນາຫຼັກສູດສະຖານສຶກສາ, ຮອງລົງມາຄືດ້ານການຈັດການຮຽນ - ການສອນ ແລະ ດ້ານທີ່ມີຄ່າສະເລ່ຍຕໍ່າທີ່ສຸດຄື ດ້ານສື່ການຮຽນ - ການສອນ.

3) ບັນຫາການບໍລິຫານງານວິຊາການຂອງສະຖານສຶກສາທີ່ມີນັກຮຽນຕ່າງດ້າວ, ສັງກັດສຳນັກງານເຂດພື້ນທີ່ການສຶກສາປະຖົມສຶກສາພະນະຄອນສີອາຍຸທະຍາເຂດ 1 ແລະ ເຂດ 2 ໂດຍທັງໝົດຢູ່ໃນລະດັບປານກາງໂດຍດ້ານທີ່ມີຄ່າສະເລ່ຍສູງທີ່ສຸດຄື: ດ້ານການ

ຈັດການຮຽນ - ການສອນ, ຮອງລົງມາຄື ດ້ານສື່ການຮຽນ - ການສອນ ແລະ ດ້ານທີ່ມີຄ່າສະເລ່ຍຕໍ່າທີ່ສຸດຄື ດ້ານການວັດຜົນ ແລະ ປະເມີນຜົນການຮຽນ.

4) ປຽບທຽບຄວາມຄິດເຫັນກ່ຽວກັບການບໍລິຫານວິຊາການ ໃນກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາ ແຂວງ ສາລະວັນ ຈຳແນກຕາມເພດ, ຕໍາແໜ່ງ ວຸດທິການສຶກສາ.

ຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນມີຄວາມຄິດເຫັນຕໍ່ການບໍລິຫານວິຊາການໃນກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາ ແຂວງ ສາລະວັນ ໂດຍບໍ່ແຕກຕ່າງກັນ ເຊິ່ງສອດຄ່ອງກັບບົດວິໄຈຂອງ ສິມບູນ ສິລິສິງຄາມ (2018 : 72) ໄດ້ຄົ້ນຄວ້າກ່ຽວກັບການບໍລິຫານວິຊາການໂຮງຮຽນ ປະຖົມສຶກສາເມືອງ ສາ ລະວັນ ແຂວງ ສາລະວັນ ຜົນການຄົ້ນຄວ້າພົບວ່າ: 1) ການປະຕິບັດວຽກງານວິຊາການຂອງໂຮງຮຽນ ປະຖົມສຶກສາເມືອງ ສາລະວັນ ແຂວງ ສາລະວັນ ໂດຍລວມຢູ່ໃນລະດັບຫຼາຍ. ເມື່ອພິຈາລະນາລາຍດ້ານພົບວ່າຢູ່ໃນລະດັບຫຼາຍທຸກດ້ານເມື່ອລຽງແຕ່ຫຼາຍໜ້ອຍໄດ້ແກ່ດ້ານການວັດ - ປະເມີນຜົນ, ຮອງມາແມ່ນດ້ານການຈັດການຮຽນ - ການສອນ, ດ້ານຫຼັກສູດ, ດ້ານການນິເທດພາຍໃນ ແລະ ດ້ານການບໍລິຫານສື່ການຮຽນ - ການສອນ. 2) ຜົນປຽບທຽບຄວາມຄິດເຫັນຂອງຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນກ່ຽວກັບການບໍລິຫານວິຊາການໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາເມືອງ ສາລະວັນ ແຂວງ ສາລະວັນ ໃນດ້ານການບໍລິຫານຫຼັກສູດ, ການບໍລິຫານການຮຽນ - ການສອນ, ການບໍລິຫານສື່ການຮຽນ - ການສອນ, ການບໍລິຫານວັດ ແລະ ປະເມີນຜົນ ແລະ ດ້ານການນິເທດພາຍໃນ ໂດຍລວມບໍ່ແຕກຕ່າງກັນແຕ່ເມື່ອ ພິຈາລະນາເປັນລາຍດ້ານເຫັນວ່າການບໍລິຫານຫຼັກສູດມີຄວາມແຕກຕ່າງກັນຢ່າງມີຄວາມສຳຄັນທາງສະຖິຕິທີ່ລະດັບ 0.05.

1) ປຽບທຽບຄວາມຄິດເຫັນຂອງຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນກ່ຽວກັບການປະຕິບັດການບໍລິຫານວິຊາການໃນກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາແຂວງ ສາລະວັນ ໂດຍຈຳແນກຕາມເພດ.

ຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນທີ່ມີເພດຕ່າງກັນໂດຍພາບລວມເຫັນວ່າບໍ່ແຕກຕ່າງກັນ. ມີພຽງດ້ານການຮຽນ - ການສອນ ແລະ ດ້ານການວັດ ແລະ ປະເມີນມີຄວາມ

ຄິດເຫັນແຕກຕ່າງເປັນໄປຕາມສົມມຸດຖານທີ່ຕັ້ງໄວ້. ເຊິ່ງສອດຄ່ອງກັບບົດວິໄຈຂອງ ສຸຊາດ ໃຫຍ່ເລີດ (2019: 76) ໄດ້ສຶກສາຄົ້ນຄວ້າກ່ຽວກັບວິຊາການສໍາລັບນັກຮຽນປະລິຍາທໍາ ພະແນກບາລີດີເດັນ ກຸງເທບ ມະຫານະຄອນການຄົ້ນຄວ້າເຊິ່ງຜົນການວິໄຈພົບວ່າ: ຜົນການປຽບທຽບການບໍລິຫານວຽກງານວິຊາການນັກຮຽນ ປະລິຍາທໍາຈໍາແນກຕາມເພດ, ອາຍຸ, ວຸດທິ ແລະ ວຸດທິການສຶກສາໂດຍລວມພົບວ່າບໍ່ແຕກຕ່າງກັນ ຢ່າງມີຄວາມສໍາຄັນທາງສະຖິຕິທີ່ລະດັບ 0.05. ສະຫຼຸບວ່າ ຜົນການວິເຄາະຂໍ້ມູນບໍ່ສອດຄ່ອງກັບສົມມຸດຖານທີ່ຕັ້ງໄວ້ວ່າ ຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນທີ່ມີເພດຕ່າງກັນມີຄວາມຄິດເຫັນແຕກຕ່າງກັນ.

2) ປຽບທຽບຄວາມຄິດເຫັນຂອງຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນກ່ຽວກັບການປະຕິບັດການບໍລິຫານວິຊາການໃນກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາແຂວງ ສາລະວັນ ໂດຍຈໍາແນກຕາມຕໍາແໜ່ງ.

ຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນທີ່ມີ ຕໍາແໜ່ງໜ້າທີ່ຕ່າງກັນກ່ຽວກັບການຈັດຕັ້ງປະຕິບັດການບໍລິຫານວິຊາການໃນກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາແຂວງ ສາລະວັນ, ໂດຍພາບລວມ ແລະ ແຕ່ລະດ້ານເຫັນວ່າບໍ່ແຕກຕ່າງກັນ. ອາດເປັນເພາະຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນມີບົດບາດຄວາມເປັນຜູ້ນໍາກ້າຄິດ, ກ້າຕັດສິນໃຈນການສິ່ງເສີມການຈັດການຮຽນຮູ້ໃຫ້ຜູ້ຮຽນທາງດ້ານປະລິມານ, ການຈັດຫາວັດຖຸອຸປະກອນ, ຫຼັກສູດທີ່ໃຊ້ ແລະ ແນວທາງການຮຽນເພື່ອຮູ້ສະໜັບສະໜູນ ແລະ ສິ່ງເສີມການຈັດການຮຽນຮູ້ຈິ່ງຮັດໃຫ້ຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນມີຄວາມຄິດເຫັນຕໍ່ການບໍລິຫານວຽກງານວິຊາການບໍ່ແຕກຕ່າງກັນ. ມີພຽງ ດ້ານສື່ການຮຽນ-ການສອນເທົ່ານັ້ນຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນທີ່ມີຄວາມຄິດເຫັນແຕກຕ່າງເປັນໄປຕາມສົມມຸດຖານທີ່ຕັ້ງໄວ້. ເຊິ່ງສອດຄ່ອງກັບບົດວິໄຈຂອງ ສຸນທອນ (2019: 40) ໄດ້ສຶກສາຫົວຂໍ້ການບໍລິຫານງານວິຊາການຂອງຜູ້ບໍລິຫານປະຈໍາຕໍາບົນສັງກັດສໍານັກງານເຂດພື້ນທີ່ການສຶກສາປະຖົມສຶກສາ ສະຕູຜົນການຄົ້ນຄວ້າພົບວ່າ ຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນທີ່ມີ ຕໍາແໜ່ງໜ້າທີ່ຕ່າງກັນມີຄວາມຄິດເຫັນຕໍ່ການບໍລິຫານວິຊາການໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາ ສະຕູໂດຍລວມແມ່ນມີແນວ

ຄວາມຄິດເຫັນບໍ່ແຕກຕ່າງກັນ ສະຫຼຸບວ່າ ຜົນການວິເຄາະຂໍ້ມູນບໍ່ສອດຄ່ອງກັບສົມມຸດຖານທີ່ຕັ້ງໄວ້ວ່າ ຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນທີ່ມີຕໍາແໜ່ງໜ້າທີ່ຕ່າງກັນມີຄວາມຄິດເຫັນແຕກຕ່າງກັນ.

3) ປຽບທຽບຄວາມຄິດເຫັນຂອງຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນກ່ຽວກັບການປະຕິບັດການບໍລິຫານວິຊາການໃນກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາແຂວງ ສາລະວັນ ໂດຍຈໍາແນກຕາມວຸດທິການສຶກສາ

ຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນທີ່ມີວຸດທິການສຶກສາຕ່າງກັນມີຄວາມຄິດເຫັນກ່ຽວກັບການບໍລິຫານວິຊາການໃນກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາແຂວງ ສາລະວັນ ແລະ ແຕ່ລະດ້ານເຫັນວ່າແຕກຕ່າງກັນເປັນໄປຕາມສົມມຸດຖານທີ່ຕັ້ງໄວ້ທັງນີ້ອາດເປັນເພາະຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນມີລະດັບການສຶກສາຕ່າງກັນການປະຕິບັດໜ້າທີ່ໃນສະຖານການສຶກສາມີລັກສະນະແຕກຕ່າງກັນ. ມີພຽງດ້ານວັດ ແລະ ປະເມີນຜົນ ແລະ ດ້ານການນິເທດພາຍໃນມີຄວາມຄິດເຫັນບໍ່ແຕກຕ່າງ. ເຊິ່ງສອດຄ່ອງກັບບົດວິໄຈຂອງ ວໍລະພອນ ສິນສິລິ (2020: 142) ສະຫຼຸບວ່າ ຜົນການວິເຄາະຂໍ້ມູນສອດຄ່ອງກັບສົມມຸດຖານທີ່ຕັ້ງໄວ້ວ່າ ຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນທີ່ມີວຸດທິການສຶກສາແຕກຕ່າງກັນມີຄວາມຄິດເຫັນຕ່າງກັນ.

**5. ສະຫຼຸບຜົນການຄົ້ນຄວ້າ**

ໃນການສຶກສາຄວາມຄິດເຫັນຂອງຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນກ່ຽວກັບການບໍລິຫານວິຊາການໃນກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາແຂວງ. ຈາກຜົນການວິເຄາະຂໍ້ມູນສາມາດສະຫຼຸບໄດ້ດັ່ງນີ້:

1) ຂໍ້ມູນທົ່ວໄປຂອງຜູ້ຕອບແບບສອບຖາມຜູ້ຕອບແບບສອບຖາມສ່ວນຫຼາຍເປັນຜູ້ຊາຍ 182 ຄົນ ເທົ່າກັບ 56 %, ແລະ ແມ່ຍິງ 143 ຄົນເທົ່າກັບ 44%, ດ້ານວຸດທິການສຶກສາ ຊັ້ນຕົ້ນ 0; ຊັ້ນກາງ 154 ຄົນ ເທົ່າກັບ 47.4; ຊັ້ນສູງ 156 ຄົນ ເທົ່າກັບ 50.8 %; ປະລິນຍາຕີ 6 ຄົນ ເທົ່າກັບ 1.8 %; ດ້ານຕໍາແໜ່ງຜູ້ບໍລິຫານ 87 ຄົນ ເທົ່າກັບ 26.8 %, ແລະ ຄູສອນ 238 ຄົນ ເທົ່າກັບ 73.2 %.

2) ຜົນການວິເຄາະ ສະພາບການບໍລິຫານວິຊາ  
ການຂອງໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາ ໃນກຸ່ມໂຮງ  
ຮຽນປະຖົມສຶກສາ ແຂວງສາລະວັນ.

ການບໍລິຫານວິຊາການຂອງໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາໃນ  
ກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາ ແຂວງສາລະວັນ ໂດຍ  
ພາບລວມແລ້ວແມ່ນຢູ່ໃລະດັບດີ. ດ້ານທີ່ມີຄ່າສະເລ່ຍ  
ຫຼາຍກວ່າໝູ່ແມ່ນດ້ານການວັດ - ປະເມີນຜົນ, ຮອງລົງ  
ມາແມ່ນດ້ານການຫຼັກສູດ, ຮອງລົງມາແມ່ນດ້ານການ  
ຈັດການຮຽນ - ການສອນ ແລະ ດ້ານການນິເທດພາຍ  
ໃນ, ດ້ານທີ່ມີຄ່າສະເລ່ຍຕໍ່າກວ່າໝູ່ແມ່ນດ້ານສື່ການ  
ຮຽນ - ການສອນ.

1. ການບໍລິຫານຫຼັກສູດ: ໂດຍລວມ  
ແມ່ນຢູ່ໃນລະດັບດີເມື່ອພິຈາລະນາເປັນແຕ່ລະຂໍ້ພົບວ່າ  
ຄ່າສະເລ່ຍທີ່ສູງກວ່າໝູ່ແມ່ນຂໍ້ 4ໃຫ້ຊຸມຊົນເຂົ້າມາມີ  
ສ່ວນຮ່ວມໃນການພັດທະນາຫຼັກສູດ ແລະ ນຳໃຊ້  
ຫຼັກສູດ, ຮອງລົງມາແມ່ນຂໍ້ 1 ແມ່ນມີການປະຕິບັດ  
ຫຼັກສູດຕາມນະໂຍບາຍຂອງກະຊວງສຶກສາທິການ  
ແລະ ກິລາ ກຳນົດໄວ້ ແລະ ຂໍ້ທີ 8 ສຳມະນາເພື່ອ  
ປັບປຸງຫຼັກສູດມີຄ່າສະເລ່ຍໜ້ອຍກວ່າໝູ່.

2. ດ້ານການບໍລິຫານການຈັດການຮຽນ  
- ການສອນ: ໂດຍພາບລວມແມ່ນຢູ່ໃນລະດັບດີ ແຕ່  
ພິຈາລະນາໃນແຕ່ລະຂໍ້ເຫັນວ່າຂໍ້ທີ່ມີຄ່າສະເລ່ຍສູງແມ່ນ  
ຂໍ້ທີ 4 ມີການຈັດຄູສອນແທນໃນກໍລະນີຄູປະຈຳຫ້ອງ  
ຂາດໄດ້ຢ່າງເໝາະສົມ ແລະ ທັນການ, ຮອງລົງມາແມ່ນ  
ຂໍ້ 6 ມີການຈັດປະຊຸມສຳມະນາເພື່ອປັບປຸງແກ້ໄຂການ  
ຈັດການຮຽນ - ການສອນ ແລະ ຂໍ້ທີ 5 ຄູມີເຕັກນິກ  
ແລະ ວິທີການສອນແບບໃໝ່ຢ່າງຫຼາກຫຼາຍມີຄ່າ  
ສະເລ່ຍໜ້ອຍກວ່າໝູ່.

3. ດ້ານການບໍລິຫານສື່ການຮຽນ - ການ  
ສອນ: ໂດຍພາບລວມຢູ່ໃນລະດັບດີ, ແຕ່ພິຈາລະນາ  
ໃນແຕ່ລະຂໍ້ເຫັນວ່າເຫັນວ່າຂໍ້ທີ່ມີຄ່າສະເລ່ຍສູງແມ່ນຂໍ້  
ທີ 5 ມີຫ້ອງສະໝຸດທີ່ສາມາດຕອບສະໜອງປຶ້ມຕຳລາ  
ແລະ ເອກະສານຄົບຖ້ວນຕາມລາຍວິຊາຮຽນ; ຮອງລົງ  
ມາແມ່ນຂໍ້ທີ 7 ແມ່ນມີການຕິດຕາມ ແລະ ປະເມີນຜົນ  
ການນຳໃຊ້ສື່ການຮຽນ - ການສອນ; ແລະ ຂໍ້ທີ 4 ມີ

ການນຳໃຊ້ສື່ທີ່ທັນສະໄໝເຂົ້າໃນການຮຽນ - ການສອນ  
ມີຄ່າສະເລ່ຍຕໍ່າກວ່າໝູ່.

4. ດ້ານການບໍລິຫານການວັດ - ປະເມີນ  
ຜົນ: ໂດຍພາບລວມໃນລະດັບດີ ແຕ່  
ພິຈາລະນາໃນແຕ່ລະຂໍ້ເຫັນວ່າ ຂໍ້ທີ 8 ມີການ  
ແຈ້ງຜົນການສອບເສັງທຸກຄັ້ງໃຫ້ນັກຮຽນຮູ້  
ມີຄ່າສະເລ່ຍສູງກວ່າໝູ່ ແລະ ຮອງລົງມາແມ່ນ  
ຂໍ້ 5 ແມ່ນມີການພັດທະນາເຄື່ອງມືວັດ ແລະ  
ປະເມີນຜົນເພື່ອຕອບສະໜອງຜົນການຮຽນຮູ້  
ແລະ ຂໍ້ທີ 6 ນຳຜົນທີ່ໄດ້ຈາກການວັດ - ປະ  
ເມີນນຳໃຊ້ໃນການປັບປຸງການຮຽນ - ການ  
ສອນມີຄ່າສະເລ່ຍຕໍ່າກວ່າໝູ່.

5. ດ້ານການບໍລິຫານການນິເທດພາຍ  
ໃນ: ໂດຍພາບລວມແມ່ນຢູ່ໃນລະດັບດີ. ແຕ່  
ພິຈາລະນາ ໃນແຕ່ລະຂໍ້ເຫັນວ່າຂໍ້ທີ 3  
ໂຮງຮຽນຈັດໃຫ້ຄູມີສ່ວນຮ່ວມໃນການນິເທດ  
ມີຄ່າສະເລ່ຍສູງກວ່າໝູ່; ຮອງລົງມາຂໍ້ທີ 7 ມີ  
ການບັນທຶກຂໍ້ມູນນິເທດ ແລະ ຖອດຖອນ  
ບົດຮຽນໃນການນິເທດທຸກຄັ້ງ ແລະ ຂໍ້ທີ 6 ມີ  
ການດຳເນີນນິເທດໃນຫຼາຍຮູບແບບ ແລະ ເໝາະ  
ສົມກັບໂຮງຮຽນມີຄ່າສະເລ່ຍຕໍ່າກວ່າໝູ່.

3) ຜົນການປຽບທຽບຄວາມຄິດເຫັນກ່ຽວກັບ  
ການບໍລິຫານວິຊາການໃນກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມ  
ສຶກສາແຂວງ ສາລະວັນໂດຍຈຳແນກຕາມເພດ  
, ຕຳແໜ່ງ ແລະ ວຸດທິການສຶກສາ.

1. ປຽບທຽບຄວາມຄິດເຫັນຂອງຜູ້  
ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນຜູ້ບໍລິຫານທີ່ມີເພດຕ່າງກັນໂດຍ  
ພາບລວມເຫັນວ່າບໍ່ແຕກຕ່າງກັນ. ມີພຽງດ້ານການຮຽນ  
- ການສອນ ແລະ ດ້ານການວັດ ແລະ ປະເມີນມີຄວາມ  
ຄິດເຫັນແຕກຕ່າງເປັນໄປຕາມສົມມຸດຖານທີ່ຕັ້ງໄວ້.  
ສະຫຼຸບວ່າ ຜົນການວິເຄາະຂໍ້ມູນບໍ່ສອດຄ່ອງກັບສົມມຸດ  
ຖານທີ່ຕັ້ງໄວ້ວ່າ ຜູ້ບໍລິ ຫານ ແລະ ຄູສອນທີ່ມີເພດຕ່າງ  
ກັນມີຄວາມຄິດເຫັນແຕກຕ່າງກັນຢ່າງມີໃນຍະສຳຄັນ  
ທາງສະຖິຕິ 0.05.

2. ປຽບທຽບຄວາມຄິດເຫັນຂອງຜູ້  
ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນທີ່ມີຕຳແໜ່ງໜ້າທີ່ຕ່າງກັນກ່ຽວ

ກັບການຈັດຕັ້ງປະຕິບັດການບໍລິຫານວິຊາການໃນກຸ່ມ ໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາແຂວງສາລະວັນ, ໂດຍ ພາບລວມ ແລະ ແຕ່ລະດ້ານເຫັນວ່າບໍ່ແຕກຕ່າງກັນ. ມີ ພຽງດ້ານສື່ການຮຽນ - ການສອນເທົ່ານັ້ນ ຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນທີ່ມີຄວາມຄິດເຫັນແຕກຕ່າງເປັນໄປຕາມ ສົມມຸດຖານທີ່ຕັ້ງໄວ້. ສະຫຼຸບວ່າ ຜົນການວິເຄາະຂໍ້ມູນ ບໍ່ສອດຄ່ອງກັບສົມມຸດຖານທີ່ຕັ້ງໄວ້ວ່າ ຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນທີ່ມີຕໍາແໜ່ງໜ້າທີ່ຕ່າງກັນມີຄວາມຄິດ ເຫັນແຕກຕ່າງກັນຢ່າງມີໃນຍະສໍາຄັນທາງສະຖິຕິ .05.

3. ປຽບທຽບຄວາມຄິດເຫັນຂອງຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນທີ່ມີວຸດທິການສຶກສາຕ່າງກັນມີຄວາມຄິດ ເຫັນກ່ຽວກັບການບໍລິຫານວິຊາການໃນກຸ່ມໂຮງຮຽນ ປະຖົມສຶກສາແຂວງ ສາລະວັນ ແລະ ແຕ່ລະດ້ານເຫັນ ວ່າແຕກຕ່າງກັນເປັນໄປຕາມສົມມຸດຖານທີ່ຕັ້ງໄວ້. ມີ ພຽງດ້ານວັດ ແລະ ປະເມີນຜົນ ແລະ ດ້ານການນິເທດ ພາຍໃນມີຄວາມຄິດເຫັນບໍ່ແຕກຕ່າງ. ສະຫຼຸບວ່າ ຜົນ ການວິເຄາະຂໍ້ມູນສອດຄ່ອງກັບສົມມຸດຖານທີ່ຕັ້ງໄວ້ວ່າ ຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນທີ່ມີວຸດທິການສຶກສາແຕກຕ່າງ ກັນມີຄວາມຄິດເຫັນຕ່າງກັນຢ່າງມີໃນຍະສໍາຄັນທາງ ສະຖິຕິ 0.05 ດັ່ງນັ້ນ, ຈິງມີການທົດສອບລາຍຄ່າດັ່ງລຸ່ມ ນີ້:

- ຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນທີ່ມີວຸດທິການສຶກສາຕ່າງກັນ ມີຄວາມຄິດເຫັນຕໍ່ການບໍລິຫານວິຊາການບໍ່ແຕກຕ່າງ ໃນດ້ານຫຼັກສູດ.

ຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນທີ່ມີວຸດທິການສຶກສາ ຕ່າງກັນມີຄວາມຄິດ ຕໍ່ການບໍລິຫານວຽກງານວິຊາການ ແຕກຕ່າງກັນຢ່າງມີລະດັບຄວາມສໍາຄັນທາງສະຖິຕິ 0.05 ມີຈໍານວນ 1 ຄູໄດ້ແກ່: ຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນ ວຸດທິການສຶກສາຊັ້ນສູງໃນດ້ານການຮຽນ - ການສອນ ຫຼາຍກວ່າຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນວຸດທິການສຶກສາ ຊັ້ນກາງ.

- ຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນທີ່ມີວຸດທິການສຶກ ສາຕ່າງກັນມີຄວາມຄິດເຫັນຕໍ່ການບໍລິຫານວຽກງານ ວິຊາການແຕກຕ່າງກັນຢ່າງມີລະດັບຄວາມສໍາຄັນທາງ ສະຖິຕິ 0.05 ມີຈໍານວນ 2 ຄູໄດ້ແກ່: ຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນວຸດທິການສຶກສາຊັ້ນກາງ ກັບປະລິນຍາຕຣີ ແລະ

ຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນວຸດທິການສຶກສາຊັ້ນສູງ ກັບ ປະລິນຍາໃນດ້ານສື່ການຮຽນ - ການສອນ.

- ຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນທີ່ມີວຸດທິການສຶກສາຕ່າງກັນ ມີຄວາມຄິດເຫັນຕໍ່ການບໍລິຫານວິຊາການແຕກຕ່າງກັນ ຢ່າງມີລະດັບຄວາມສໍາຄັນທາງສະຖິຕິ 0.05 ມີຈໍານວນ 2 ຄູໄດ້ແກ່: ຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນວຸດທິການສຶກສາ ຊັ້ນກາງໃນການດ້ານວັດ - ປະເມີນຜົນນ້ອຍກວ່າ ຜູ້ ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນວຸດທິການສຶກສາ ປະລິນຍາຕຣີ ແລະ ຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນວຸດທິການສຶກສາຊັ້ນສູງ ກັບ ປະລິນຍາ ໃນດ້ານການວັດ - ປະເມີນຜົນ.

- ຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນຈໍາແນກແຕ່ລະຄູ່ພົບວ່າ ຜູ້ ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນທີ່ມີວຸດທິການສຶກສາຕ່າງກັນມີ ຄວາມຄິດເຫັນຕໍ່ການບໍລິຫານວິຊາການບໍ່ແຕກຕ່າງໃນ ດ້ານການນິເທດພາຍໃນ.

4) ຜົນການສັງລວມຄວາມຄິດເຫັນແນວທາງການ ບໍລິຫານວິຊາການໃນກຸ່ມໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກ ສາແຂວງ ສາລະວັນ

1. ດ້ານການບໍລິຫານຫຼັກສູດ: ຕ້ອງມີການປັບປຸງ ຫຼັກສູດໃຫ້ມີຄວາມເໝາະສົມກັບອາຍຸຂອງ ນັກຮຽນ, ປັບປຸງເນື້ອໃນບາງວິຊາ, ໂຮງຮຽນຕ້ອງ ມີການນິເທດຫຼັກສູດກ່ອນການສ້າງໂຄງການສອນ ເພື່ອຈະໄດ້ຮຽບຮຽງຫົວບົດໃຫ້ເປັນໄປຕາມໄປ ລະບົບຄວາມຮັບຮູ້ຂອງຜູ້ຮຽນ, ພັດທະນາຫຼັກສູດ ໃຫ້ທັນກັບຍຸກສະໄໝ ແລະ ໃຫ້ທັນກັບການນໍາ ໃຊ້ເທັກໂນໂລຢີຍຸກໃໝ່.

2. ດ້ານການບໍລິຫານດ້ານການຮຽນ - ການສອນ: ຕ້ອງຈັດກິດການຮຽນ - ການສອນໃຫ້ແທດ ແລະ ເໝາະກັບນັກຮຽນ, ເໝາະກັບລະດັບຄວາມຮູ້ ຄວາມສາມາດ, ອາຍຸ ແລະ ລະດັບສະຕິປັນຍາ ຂອງນັກຮຽນໂດຍການນໍາໃຊ້ວິທີສິດສອນທີ່ຫຼາກ ຫຼາຍຮູບແບບ.

3. ການບໍລິຫານສື່ການຮຽນ - ການສອນ: ມີ ແນວທາງໃນການສົ່ງເສີມໃຫ້ຄູໄດ້ຜະລິດສື່ການ ຮຽນ - ການ

ສອນການນໍາໃຊ້ສີ່ ຫຼື ສະແດງສີ່ໃຫ້ເໝາະສົມ ແລະ ມີສ່ວນຮ່ວມຂອງນັກຮຽນໃນການສ້າງສື່ການຮຽນ - ການສອນໃຫ້ຫຼາຍເພື່ອໃຫ້ເດັກໄດ້ພັດທະນາທັກສະ ທັງເຂົ້າໃຈຕໍ່ກັບສີ່, ມີການນໍາໃຊ້ສີ່ທີ່ຫາໄດ້ໃນທ້ອງຖິ່ນເພື່ອປະກອບເຂົ້າໃນການຮຽນ - ການສອນໃຫ້ຫຼາຍຂຶ້ນ.

- 4. ດ້ານການບໍລິຫານດ້ານວັດ - ປະເມີນຜົນການຮຽນ: ມີແນວທາງສິ່ງເສີມໃຫ້ຄູໄດ້ອົບຮົມວິທີການວັດ - ປະເມີນຜົນຖືກຕ້ອງ, ໃຫ້ມີການປະເມີນກ່ອນການຮຽນ, ລະຫວ່າງຮຽນ, ຫຼັງການຮຽນ ແລະ ການປະເມີນຕ້ອງມີລະດັບຄວາມຍາກ - ງ່າຍຂອງກິດຈະກຳເພື່ອຊຸກຍູ້ໃຫ້ນັກຮຽນຄົ້ນຄວ້າບົດຮຽນໃຫ້ຫຼາຍຂຶ້ນ.
- 5. ດ້ານການບໍລິຫານການນິເທດພາຍໃນ: ຕ້ອງມີການສ້າງຄຸນນິເທດປະຈຳໂຮງຮຽນ ແລະ ຕ້ອງໄດ້ຮັບການ

ເຝິກອົບຮົມວິທີການສອນທີ່ຫຼາກຫຼາຍເພື່ອມາເຜີຍແຜ່ໃຫ້ຄູໃນໂຮງຮຽນຕົນຮັບຮູ້ ແລະ ວິຊາການຂອງໂຮງຮຽນຕ້ອງມີການຈັດນິເທດໃນໂຮງຮຽນຕົນຢ່າງໜ້ອຍປະສາຍສອງຄັ້ງ.

**6. ຄວາມຮຸບຸນຄຸນ**

ວິທະຍານິພົນສະບັບນີ້ສໍາເລັດລຸລ່ວງດ້ວຍດີເພາະຜູ້ຄົນຄວ້າໄດ້ຮັບຄວາມຊ່ວຍເຫຼືອແນະນໍາໃຫ້ຄໍາປຶກສາ ເປັນຢ່າງດີຈາກທ່ານ ປອ ນວນເພັດ ຄໍາພູນວິງ ທີ່ປຶກສາວິທະຍານິພົນ, ທ່ານ ປທ ສອນເພັດ ສີສຸລາດ, ທ່ານ ປທ ສິມພຽນ ມະຫາພິມ ຜູ້ຊ່ວຍທີ່ປຶກສາວິທະຍານິພົນ. ຜູ້ຄົນຄວ້າຮູ້ສຶກຊາບຊຶ້ງໃນບຸນຄຸນຂອງທ່ານເປັນຢ່າງຍິ່ງທີ່ໄດ້ເອົາ ໃຈໃສ່ຊ່ວຍເຫຼືອຢ່າງໃກ້ຊິດ ແລະ ໃຫ້ການແນະນໍາຢ່າງບໍ່ຮູ້ເມື່ອຍ, ຜູ້ຄົນຄວ້າຂໍສະແດງຄວາມຂອບໃຈຢ່າງສູງ ມາຍັງໂອກາດນີ້ດ້ວຍ.

ຜູ້ຄົນຄວ້າຂໍຂອບໃຈຢ່າງສູງມາຍັງບັນດາທ່ານອາຈານຜູ້ໃຫ້ຄວາມຮູ້ ແລະ ແນະນໍາດ້ານວິຊາການລວມທັງ ການເຮັດບົດວິທະຍານິພົນ, ຂໍຂອບໃຈເປັນຢ່າງສູງມາຍັງທ່ານຜູ້ຊ່ວຍຊານທັງ 3 ທ່ານຄື: ທ່ານ ຊອ ປອ ໂພທອງ ພິງ ສິງຄາມ, ທ່ານ ອຈ ປອ ນ ສຸລິພອນ ສີວິໄຊ

ແລະ ທ່ານ ປອ ສຸພັນ ເທບພະວົງສາ ທີ່ກວດແກ້ແບບສອບຖາມໃນ ການຄົ້ນຄວ້າຈົນສໍາເລັດໄປດ້ວຍດີ.

ຂໍຂອບໃຈມາຍັງຄະນະຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄະນະຮັບຜິດຊອບຂອງຄະນະສຶກສາສາດມະຫາວິທະຍາໄລຈໍາປາ ສັກທີ່ໄດ້ຊີ້ນໍາ, ອໍານວຍຄວາມສະດວກ ໃນການຄົ້ນຄວ້າຮໍາຮຽນ ແລະ ເອົາໃຈໃສ່ຊ່ວຍເຫຼືອໃນການເຮັດບົດວິທະຍານິພົນຂອງຂ້າພະເຈົ້າຈົນສໍາເລັດຜົນ.

ຂໍຂອບໃຈນໍາຜູ້ບໍລິຫານຫ້ອງການສຶກສາທິການ ແລະ ກິລາເມືອງ ສາລະວັນ ແລະ ຫ້ອງການສຶກສາທິການ ແລະ ກິລາເມືອງ ວາປີ ທີ່ອໍານວຍຄວາມສະດວກ ໃຫ້ຂ້າພະເຈົ້າໃນການລົງເກັບກໍາ ແລະ ສະໜອງຂໍ້ມູນຢູ່ໃນໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາພາຍໃນເມືອງຂອງທ່ານ, ຂອບໃຈມາຍັງທ່ານຜູ້ບໍລິຫານ ແລະ ຄູສອນທີ່ຊ່ວຍສະໜອງຂໍ້ມູນ ໃສ່ໃນແບບສອບຖາມໃນຄັ້ງນີ້ເປັນຢ່າງດີ.

ພິເສດຂໍຂອບໃຈມາຍັງຄອບຄົວ ສາມີ, ພໍ່ແມ່, ອ້າຍເອື້ອຍນ້ອງ ທີ່ສະໜັບສະໜູນທຶນໃນການສຶກສາຕະຫຼອດ ມາ ແລະ ຂໍຂອບໃຈມາຍັງໝູ່ເພື່ອນທຸກຄົນທີ່ຮຽນຮ່ວມຫ້ອງດຽວກັນທີ່ເປັນກໍາລັງໃຈ, ຊ່ວຍເຫຼືອໃນການຮໍາຮຽນ ແລະ ເຮັດບົດວິທະຍານິພົນຈົນສໍາເລັດຜົນ.

ສຸດທ້າຍນີ້ຂໍໄຫວ້ອນເອົາສິ່ງສັກສິດທັງຫຼາຍຈົ່ງດົນບັນດານໃຫ້ພວກທ່ານເຫຼົ່ານີ້ຈົ່ງມີແຕ່ຄວາມຜາສຸກ, ສຸຂະພາບເຂັ້ມແຂງ, ປະສົບຜົນສໍາເລັດໃນໜ້າທີ່ວຽກງານ ແລະ ມີຄວາມສຸກຈະເລີນໃນຊີວິດຄອບຄົວຂອງທ່ານ ຕະຫຼອດໄປເທິດ.

**7. ເອກະສານອ້າງອີງ**

*ການບໍລິຫານວິຊາການຂອງຜູ້ບໍລິຫານສະຖານການສຶກສາໃນໂຮງຮຽນມັດທະຍົມສຶກສາ ສັງກັດສໍານັກງານເຂດການສຶກສາສໍານັກງານຂດ 24 . (2019: 76). ຈັງຫວັດສາລະຄາມ ມະຫາວິທະຍາໄລຮາດຊະພັດມະຫາສາຣະຄາມ.*

*ການບໍລິຫານວິຊາການຂອງໂຮງຮຽນສັງກັດສໍານັກ*

- ເຂດພື້ນທີ່ການສຶກສາມັດທະຍົມຕອນປາຍນົນ  
ທະບູລີ. (2020: 142).
- ກະຊວງສຶກສາທິການ ແລະ ກິລາ . (2011). 4 ບຸກ  
ທະລຸຂອງຊະແໜງການສຶກສາ. ນະຄອນຫຼວງ  
ວຽງຈັນ: ສຶກສາໃໝ່.
- ກະຊວງສຶກສາທິການ ແລະ ກິລາ. (2016 -2020).  
ວິໄສທັດຮອດປີ 2030 ຍຸດທະສາດຮອດປີ  
2025 ແລະ ແຜນພັດທະນາຂະແໜງການສຶກ  
ສາ ແລະ ກິລາ 5 ປີຄັ້ງທີ VIII .
- ກະຊວງຍຸດຕິທຳ. (2003 : 8). ລັດຖະທຳມະນູນ.  
ນະຄອນຫຼວງວຽງຈັນ: ກະຊວງຍຸດຕິທຳ.
- ຈາຣຸນ ເກົ້າອ້ຽນ. (2014:5-6). ເຕັກນິກການບໍລິຫານ  
ວິຊາການດ້ານການສຶກສາ. ຈັງຫວັດຍະລາ: ສຳ  
ນັກພິມມະຫາວິທະຍາໄລ ຍະລາ.
- ຈິໝັ່ນຍາພິນ ໂຄດຫຼັກຄຳ. (2015: 55). ແນວທາງການ  
ບໍລິຫານວິຊາການຂອງໂຮງຮຽນມັດທະຍົມ  
ສຶກສາ ສັງກັດສຳນັກງານເຂດພື້ນທີ່ການສຶກສາ  
ມັດທະຍົມສຶກສາເຂດ 19. ຈັງຫວັດມະຫາ  
ສາລະຄາມ: ມະຫາວິທະຍາໄລມະຫາສາ  
ລະຄາມ.
- ສຸກກິງແສງ ໄຊຍະເລີດ. (2008: 3). ສູນທອນ ວິໄລ  
ສັກ. (2019: 40). ການບໍລິຫານງານວິຊາການ  
ຂອງຜູ້ບໍລິຫານປະຈຳຕຳບົນສັງກັດສຳນັກງານ  
ເຂດພື້ນທີ່ການສຶກສາປະຖົມສຶກສາສະຕູ. ກຸງ  
ເທບມະຫານະຄອນ: ປະສານການພິມ.
- ສິມບູນ ສິລິສິງຄາມ. (2018 : 72). ການບໍລິຫານວິຊາ  
ການຂອງໂຮງຮຽນປະຖົມສຶກສາ ເມືອງ ສາລະ  
ວັນ ແຂວງ ສາລະວັນ. ນະຄອນຫຼວງວຽງຈັນ:  
ຄະນະສຶກສາສາດ ມະຫາວິທະຍາໄງແຫ່ງຊາດ.  
ບົດສະຫຼຸບຂອງຫ້ອງການສຶກສາທິການ ແລະ  
ກິລາ ເມືອງ ສາລະວັນ ແລະ ເມືອງ ວາປີແຂວງ  
ສາລະວັນ. (2022).
- ພຸດທະສອນ ພິມມະວິ. (2015 :42). ການບໍລິຫານ  
ວຽກງານວິຊາການໂຮງຮຽນມັດທະຍົມ ເມືອງ  
ແປກ ແຂວງ ຊຽງຂວາງ. ນະຄອນຫຼວງ
- ວຽງຈັນ: ຄະນະສຶກສາສາດ ມະຫາວິທະຍາໄລ  
ແຫ່ງຊາດ.
- ອິນທິຍາ ອິນທິບ. (2016: ບັດຄັດຫຍໍ້). ການສຶກສາ  
ສະພາບ ແລະ ບັນຫາການບໍລິຫານວຽກງານ  
ວິຊາການຂອງສະຖານການສຶກສາທີ່ມີ  
ນັກຮຽນຕ່າງດ້າວສະສຳນັກງານເຂດພື້ນທີ່ການ  
ການສຶກສາປະຖົມ. ພະນະຄອນສີອາຍຸດ  
ທະຍາ.
- ໂນນສະຫວ່າງ ມັງໝໍ່ເມກ. (2020: 50). ສະພາບການ  
ບໍລິຫານວຽກວິຊາການຂອງໂຮງຮຽນ  
ມັດທະຍົມສິມບູນພາຍໃນເມືອງໜຶ່ນ ແຂວງ  
ວຽງຈັນ. ນະຄອນຫຼວງວຽງຈັນ: ຄະນະສຶກສາ  
ສາດ ມະຫາວິທະຍາໄງແຫ່ງຊາດ.
- ໄຊຍະ ຊວນປະກອບ. (2007:46). ການບໍລິຫານງານ  
ວິຊາການສະສຶກສາຂັ້ນພື້ນຖານ. ສິງຂາ:  
ມະຫາວິທະຍາໄລທັກສິນ.